

## Surge el tercer banco más grande del país; Ixe y Banorte se fusionarán

Jeanette Leyva

Banorte e Ixe anunciaron el inicio del proceso de fusión entre ambas instituciones que dará nacimiento al nuevo Grupo Financiero Banorte-Ixe, el tercero más grande del sistema bancario, de capital mayoritariamente nacional.

La integración, con un valor de 16 mil 200 millones de pesos, permitirá demostrar que los banqueros mexicanos pueden "hacer las cosas bien" y competir de manera eficiente y diferenciada con los grandes bancos internacionales.

**Alejandro Valenzuela**, director general del Grupo Financiero Banorte, y Enrique Castillo, presidente del consejo de administración de Ixe, dijeron a EL FINANCIERO que la fusión ayudará a revertir la tendencia de una banca primordialmente extranjera.



Enrique Castillo y **Alejandro Valenzuela** (E. Ortiz)

### ENTREVISTA

**L**a creación del nuevo Grupo Financiero Banorte-Ixe permitirá demostrar que los banqueros mexicanos pueden "hacer las cosas bien" y competir de manera eficiente y diferenciada con los grandes bancos internacionales.

## Banorte e Ixe "mexicanizarán" el sistema bancario del país

□ Integración, el mejor camino para crecer: Valenzuela y Castillo

Jeanette Leyva Reus

En entrevista con EL FINANCIERO, **Alejandro Valenzuela** del Río, director general del Grupo Financiero Banorte, y Enrique Castillo Sánchez Mejora,

presidente del consejo de administración de Ixe, coincidieron en que la fusión era el mejor camino para crecer en México y, al mismo tiempo, demostrar que se puede tener una banca mexicana eficiente.

Prueba de ello es que las dos marcas mexicanas, junto con sus estrategias de segmentación y atención, se mantendrán; habrá ajustes, pero seguirá vigente la atención hacia sus respectivos nichos de clientes sin cambios.



Incluso los clientes de Ixe se verán beneficiados, por ejemplo, al tener acceso a los más de cinco mil cajeros automáticos con que cuenta Banorte sin costos adicionales, explicó Castillo.

A diferencia de los noventa, en que las fusiones que se presentaron fueron para extranjerizar la banca, la globalización ahora los obliga a competir y esta operación ayudará a revertir la tendencia de una banca operando en México primordialmente extranjera, coinciden.

Para Valenzuela, la fusión permitirá a ambos grupos acelerar el proceso de ser más competitivos y llegar a más canales; un ejemplo es que en materia de factoraje serán el principal intermediario en ese segmento.

“En muchos sectores seremos los número uno y en otros obviamente estaremos atrás de Banamex o Bancomer, pero ya estaremos codeándonos con ellos, algo que hace diez o 20 años nadie pensaba que sucedería.”

### Matrimonio

Afirmó que progresivamente se puede llegar a tener nuevamente una banca mexicana en el sistema financiero: “Lo relevante de la fusión es dejar atrás el mito de que el banquero mexicano no puede hacer las cosas bien.”

La decisión de no vender Ixe a Banorte y optar por la fusión se debe a que se dio la oportunidad de unir a dos instituciones mexicanas, que con un tamaño mayor les permitirá tener mejores costos y ser más competitivas, pues “el tamaño cuenta para ser más eficientes”, expuso Castillo.

Negó que la operación haya sido producto de presiones ejercidas por los accionistas de Ixe que buscaban salir del sector bancario. “No hubo problemas entre los accionistas”, enfatizó.

En conferencia de prensa previa, Castillo afirmó que “hoy nuestra única realidad es México, nuestra única preocupación es México, y lo que más nos interesa es contribuir en la parte que nos toca al crecimiento del país”.

Valenzuela comentó que la diferencia con los demás ban-

cos que operan en el país de origen extranjero, es que cuando las matrices están en problemas “jalan de donde pueden y tiran al caballo o al alfil, para ellos México es una pieza más del ajedrez, pero para nosotros el juego es México”.

Al cuestionarlos sobre la incursión futura de la nueva institución en otros países, Valenzuela descartó esta posibilidad, al considerar que en México falta mucha penetración financiera, pero “seguramente en el mediano plazo” se analizaría esta posibilidad, complementó Castillo.

Aclaró que por el momento “hay que enfocarnos para no poner en riesgo los cimientos de la fusión, la opción se llama México y en el corto plazo no queremos pensar en algo diferente; el primer año, como un matrimonio, será lo más difícil, ése es el verdadero reto, ver cómo opera la fusión en su vida diaria”.

Valenzuela adelantó que en 2011 tienen planeado abrir cien sucursales más bajo la plataforma Banorte e Ixe, lo que les dará una variedad de servicios. ☒



Enrique Castillo y Alejandro Valenzuela. (Foto: Eladio Ortiz)